

- **Sind Sie** Projektverantwortlicher – in Projektleitungs- oder Management-Funktion?
- Wollen Sie, dass Ihre Projekte optimal Ihren strategischen **Business-Nutzen** und Beitrag zum **Unternehmenserfolg** erreichen?
- Möchten Sie den „Zoo“ in Ihrer Projekt-Pipeline endlich **unter Kontrolle**, plan- und steuerbar bekommen?

Lesen Sie in dieser Broschüre, wie wir mit unserem Knowhow Ihren Initiativen zu mehr strategischem Business-Nutzen und Ihnen zu sicherer Governance verhelfen.

Lesen Sie hier, welche Vorteile wir Ihnen darüber hinaus bieten können:

<http://www.pm-professionals.eu/pmpros.htm>

Qualifizierte Projektmanagement-Professionals zu fairen Konditionen

Wir verhelfen Ihren Initiativen zu Zielerreichung und Deckungsbeitrag.

Wir sind ein Netzwerk aus freiberuflichen Programm- und Projektmanagement-Profis. Unsere Professionalität in unserem Fach und die Ergebnisse unserer Arbeit zeichnen uns aus.

Projektmanagement-Professionals

Ihr Ansprechpartner:

Dipl.-Kfm. Henning Zeumer, PMP[®], PgMPSM

✉ Kiefernweg 25 in 55543 Bad Kreuznach

☎ 0671 - 28779 Fax: 2 87 03

📧 hz@pm-professionals.eu

🌐 <http://www.pm-professionals.eu>

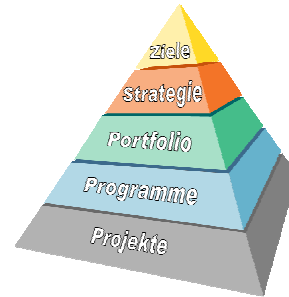


Organisationsentwicklung für
Projekt-Portfolio-Management

Manche Grunderkenntnisse des Lebens scheinen unumstößlich, und sie bewahrheiten sich auch regelmäßig. Hierzu gehört wohl auch die alte Regel des italienischen Mathematikers Vilfredo Pareto, nach der 20% der Ursachen bzw. Aktivitäten zu 80% der Ergebnisse führen, man demnach im umgekehrten Verhältnis Zeit mit eher unbedeutenden Dingen vertut. Angewendet auf Projekte wirft das schon ein paar Fragen nach der Effizienz unseres Handelns auf.

Gutes und konsistentes Programm- und Projektmanagement auf der operativen Ebene ist sicher ein Grundpfeiler für höhere Ziel- und Termintreue, Kosten- und Ressourceneffizienz in den Projekten – **die Dinge richtig tun**. Aber auch auf der Managementseite, beim Projektportfolio braucht es geeignete Methoden und Werkzeuge, um den „Zoo“ an Projekten priorisier-, plan- und steuerbar in den Griff zu bekommen - **die richtigen Dinge tun!**

Neue Anforderungen des Marktes erfordern immer neue Anpassung der Strategie. Mit der strategischen Ausrichtung von Initiativen und einer projektbezogenen Unternehmens- oder Bereichsorganisation richtet sich unser Angebot „**Organisationsentwicklung für Projekt-Portfolio-Management**“ an Führungspersonen im Management. An **Executives** also, die die Durchführung vieler Projekte und Programme verantworten und die für ihre Investitionsentscheidungen und die damit verbundene Zuteilung von knappen Ressourcen **effiziente und effektive Entscheidungs- und Steuerungshilfen** suchen.



Wir verfolgen dabei einen pragmatischen und nicht an einem Produkt orientierten Beratungsansatz des Knowhow-Transfers für die Methodik, der Unterstützung durch einfache aber effektive Werkzeuge und des schrittweisen Ausbaus nach den Bedürfnissen des Beratenen. Dazu gehört insbesondere auch die Schaffung der organisatorischen Rahmenbedingungen durch ein sorgsam begleitendes Change Management in der Organisation.

- **Ausgangslage analysieren:**

Wir analysieren zusammen mit dem Auftraggeber die Ausgangslage, **Unternehmensziele und -Strategie** sowie bereits vorhandene Tools zur Überwachung und Steuerung.

- **Ziel- und Kennzahlensystem:**

Wo noch nicht transparent vorhanden unterstützen wir das Management beim Aufbau eines greifbaren Ziel- und **Kennzahlensystems zur Priorisierung** von Initiativen.

- **Einführung und Schulung:**

Bereits parallel dazu können wir mit der Einführung und Schulung adäquater Methoden, einfacher Werkzeuge (interim) und -Vorlagen für das Projektportfolio Management sowie eines effizienten **Portfolio-Controllings** schnelle Erfolge und eine spürbare Unterstützung erreichen. Hierzu gehört natürlich auch ein

praktikables Berichtswesen über das Portfolio nach oben, unten und horizontal.

- **Portfolio-Analyse:**

Mithilfe dieser Werkzeuge und Methoden ist dann auch eine initiale Analyse der Portfolio-Zusammensetzung, seiner **Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken** möglich. Dies ist die Basis für die Steuerung und Veränderung des Portfolios hin zur Optimierung.

- **Optimieren und Ausrichten:**

Und schließlich helfen wir weiter beim Optimieren und **Ausrichten der Initiativen auf die übergeordneten Unternehmensziele**, sobald diese fertig ausformuliert und messbar gemacht worden sind.

So entsteht schon in kurzer Zeit – und damit zu überschaubaren Kosten – ein Portfolio-Management-System, das Sie verstehen und praktisch verwenden können, und das Sie nach Ihren Bedürfnissen beliebig weiter ausbauen können.

Gerne begleiten wir Sie dann auch beim Suchen und Auswählen eines vielleicht etwas „leistungsfähigeren“ PPM-Tools am Markt. Bis dahin profitieren Sie aber schon von unserer Arbeit durch einen **gezielteren und effizienteren Ressourceneinsatz** in Ihrem Bereich, **weniger Redundanzen, Konflikte und Kosten, höhere Ziel- und Termintreue**, und mehr und schneller generiertem **Nutzen für das gesamte Unternehmen**.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Sprechen Sie uns an, wir sind gerne für Sie da!

PM-Professionals.eu