

- **Sind Sie** Projektverantwortlicher – in Projektleitungs- oder Management-Funktion?
- Wollen Sie, dass Ihre **Projekte erfolgreich** ihre Ziele erreichen?
- Sollen Ihre **Projekterfolge unabhängig von den individuellen Erfahrungen** Ihrer Projektleiter immer gleich gut werden?

Lesen Sie in dieser Broschüre, wie wir aus unserem und dem Knowhow Ihrer Mitarbeiter einen **Projektmanagement-Unternehmensstandard mit Operational Excellence** machen, der allen Ihren Projekten zu konsistentem und reproduzierbarem Erfolg verhilft.

Lesen Sie hier, welche Vorteile wir Ihnen darüber hinaus bieten können:

<http://www.pm-professionals.eu/pmpros.htm>

Qualifizierte Projektmanagement-Professionals zu fairen Konditionen

Wir verhelfen Ihren Initiativen zu Zielerreichung und Deckungsbeitrag.

Wir sind ein Netzwerk aus freiberuflichen Programm- und Projektmanagement-Profis. Unsere Professionalität in unserem Fach und die Ergebnisse unserer Arbeit zeichnen uns aus.

Projektmanagement-Professionals

Ihr Ansprechpartner:

Dipl.-Kfm. Henning Zeumer, PMP®, PgMPSM

✉ Kiefernweg 25 in 55543 Bad Kreuznach

☎ 0671 - 28779 Fax: 2 87 03

✉ hz@pm-professionals.eu

🌐 <http://www.pm-professionals.eu>



Operational Excellence
in Projekten

Winston Churchill soll einmal gesagt haben: „Viele sagen, Bildung sei teuer. Aber wie teuer kommt uns Ignoranz und Inkompetenz zu stehen?!“ Geld wird im laufenden Business verdient. Projekte hingegen passen das Unternehmen an die sich ändernden Anforderungen an, bereiten es auf die Zukunft vor. Oder der Ertrag kommt sogar aus der profitablen Abwicklung von (Kunden-)Projekten. Eigentlich Grund genug, dem Management von Projekten den gleichen Stellenwert zuzumessen wie dem des laufenden Geschäfts, oder?

Unser **Beratungsservice „Operational Excellence in Projekten“** verhilft Ihnen zu gutem, konsistenten Programm- und Projektmanagement auf der operativen Ebene:

- **Ausgangslage aufnehmen und analysieren:**

Wir nehmen zusammen mit den Projektleitern Vorhandenes und Bewährtes, Unternehmens-Spezielles und Schnittstellen, Projektkultur und Anforderungen auf und untersuchen die Ist-Situation nach systemischen oder methodischen Fehlern.

- **Ziele und Maßnahmen definieren:**

Hieraus leiten wir im Diskurs mit den späteren Anwendern geeignete Maßnahmen zur Fehlerbehebung und einen Katalog an benötigten Prozessen, Vorlagen und Werkzeugen ab. Das stellt sicher, dass Probleme adressiert werden, ohne dass ein unnötiger Overhead entsteht.

- **Standard entwickeln:**

In der Folge bündeln wir zusammen mit Ihnen das zuvor verteilte, individuelle Knowhow, ergänzen es mit generischen Best Practices und schneiden die notwendigen Standards auf die Unternehmens- und Projektbedürfnisse zu. So entsteht ein **PM-Unternehmensstandard mit Operational Excellence**, der die Arbeit der Projektteams optimal unterstützt und deshalb auch zu direkt nutzbaren Ergebnissen mit hohem Buy-in der Anwender führt.

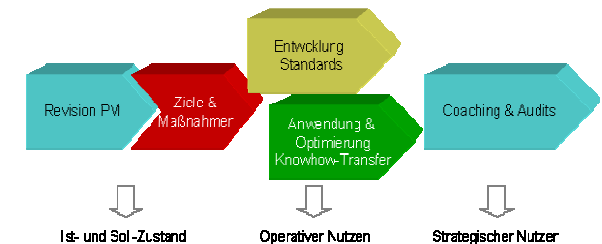
- **Erprobung und Verfeinerung:**

Da erfahrungsgemäß die Nagelprobe in der Praxis stattfindet, dienen die folgenden Wochen bzw. Projekte der Erprobung und **Verfeinerung der OE-Ansätze im Projektmanagement im Zusammenspiel mit der technischen Delivery**. Unser Coaching stellt dabei zum einen die kontinuierliche Umsetzung von Optimierungen sicher. Zum anderen generieren wir aber bereits Quick Wins in den Projekten, z.B. durch bessere Liefertreue und Ergebnisse, und fördern durch Knowhow-Transfer das Verstehen und die Freude der Beteiligten am guten PM.

- **In die Eigenständigkeit begleiten:**

Last but not least sind wir auch in der Folge gerne begleitend dabei, damit sich das Gewonnene festigen kann und eventuelle Fragen kompetent beantwortet werden. Dazu gehört auch ggfs. ein Coaching oder einige Audits einzelner Projekte, um zu sehen, ob die Prozesse wie gewünscht greifen oder wo es

vielleicht noch Verbesserungsbedarf gibt. Oder wir helfen in Zusammenarbeit mit der Personalabteilung durch **Schulungen** und/oder der Bildung eines Projektmanager-Pools, dem Aufbau eines **Project Management Offices (PMO)**, das die Weiterentwicklung und Pflege der PM-Infrastruktur übernimmt und die Projektmanager in ihrer Arbeit unterstützt, usw. Die Operational Excellence wird damit in die interne Eigenständigkeit geführt, Projekterfolg wird reproduzierbar.



Wenn wir also noch mal auf Winston Churchill zurück kommen wollen: Soviel kann ein Investment in Operational Excellence in Projekten gar nicht kosten, wie Ihr Unternehmen durch **gezielteren und effizienteren Ressourceneinsatz, weniger Risiko, Konflikte und Kosten, höhere Ziel- und Termintreue, und Konsistenz und Replizierbarkeit von Ergebnissen** profitieren kann. Ganz zu schweigen von der damit einhergehenden **Kundenzufriedenheit** und dem **Gewinn an Image und Wettbewerbsfähigkeit** durch die neue, zuverlässige Kompetenz.

PM-Professionals.eu